



10+1 fontos szempont, AMIT MINDEN BESZERZŐNEK ISMERNIE KELL,

○ hogy ne legyen időrabló folyamat a beszerzés ○ hogy ne kelljen állandóan mások munkáját végezni

**Beszerzési terhei
csökkennek**



Ma is minden beszerzést ugyanolyan odafigyeléssel végez, mint a legelsőt?

Jó eséllyel egy idő után a gyártó cégek életében rutinszerűvé válnak ezek a folyamatok. Lehet, hogy ez az Ön vállalatánál is így van?

Sok gyártó cég még mindig nem tulajdonít stratégiai jelentőséget a beszerzésnek – pedig gyakran ezen az egy ponton áll vagy bukik az arra épülő gyártási folyamatok sikere.

A hullámzó beszerzői leterheltség nagymértékben kihat a gyártásellátási folyamatokra és a minőség biztonságára, nem várt leállásokat előidézve, amikor szorít a határidő, és a legnagyobb szükség volna a folyamatosságra.

Az alábbi szempontok bemutatásával az a célunk, hogy segítsünk Önnek a beszerzési folyamatok átláthatóbbá tételében és a költséghatékonyság növelésében, akár közvetlenül a gyártótól vásárol, akár közvetett beszerzési csatornát vesz igénybe.

Lehet, hogy az Önök vállalati folyamatainak kötöttsége miatt az egyedi igények és problémák többnyire csak nehezen, rugalmatlanul kezelhetők a vállalaton belül?

Gyakran előfordul, hogy gyártó vállalatok mellőzik a beszerzési folyamatok rendszeres felülvizsgálatát, illetve kénytelenek átvenni az anyavállalat teljes beszerzési stratégiáját. Ez azonban hosszú távon nem segíti elő a fejlődést, sem egyéni, sem céges szinten. A bonyolult ellátási lánc ugyanis hatással van a cég kiadásaira, és ez nyilván az Önök vállalatánál sincs másképp: a beszerzési költségek akár a teljes bevétel összegének 55-80%-át is elérhetik, minden beszerzőnek, így Önnek is érdeke a racionalizálás.

Ebben lehetnek segítségére a következő szempontok.



1.) Árajánlat

A közvetlenül a gyártótól kért ajánlat előnye lehet, hogy az adott gyártói legalacsonyabb árat kaphatja meg. Ha azonban úgy dönt, hogy közvetett beszerzési forrást választ – azaz egy beszerzés- és raktármenedzsmenttel foglalkozó szolgáltató cég segítségét veszi igénybe –, egy árajánlatkérés során több gyártó cég kerül megversenyeztetésre.

Így az ebből származó legalacsonyabb ár kerül összehasonlításra a meglévő forrás árával, és a továbbiakban is elvárható a folyamatos versenyeztetés, hogy az Ön cége számára leghatékonyabb megoldást találhassa meg.



2.) Kapcsolattartás

Gyártói kapcsolat esetében közvetlenül Önnek kell informálódnia a gyártási folyamatról, a várható kiszállításról, beérkezésről. Így alkalma van ugyan a határidők betartatása és a gyártási folyamat felülvizsgálata során érdekeinek érvényesítésére, de talán Önnek is ismerős lehet a probléma, hogy a rendelési érték nagyban befolyásolhatja a gyártói magatartást.

Ugyanakkor a beszerzés- és raktármenedzsment szolgáltató cégek magas szintű vevőszolgálatot biztosítanak, melynek célja

a mindig azonos színvonalú megrendelői érdekképvisélet biztosítása.

Mindezen felül további előnyt jelenthet Önnek az azonnali rendelkezésre állás is, akár a nap 24 órájában, ha készlet- és raktármenedzsment szolgáltatásokat nyújtó vállalkozások segítségét használja.



3.) Műszaki egyeztetés

Ha úgy dönt, hogy a gyártótól rendel, közvetlen kapcsolatba kerülhet a gyártói mérnökséggel, s így ki tudja használni a gyártói tapasztalatokból és műszaki megoldásokból származó előnyöket.

Azonban, ha a beszerzés közvetett módon, azaz egy beszerzés- és raktármenedzsmenttel foglalkozó szolgáltató cég bevonásával történik,

mindezen felül arra is lehetősége nyílik, hogy helyettesítő termékeket keressen a beszerzői mérnökség támogatásával. Ezzel meggyorsíthatja a beszerzés folyamatát és csökkentheti a saját mérnökei energiaráfordítását.

Abban az esetben, ha a gyártandó termék műszaki paramétereirez ragaszkodik, megteheti azt is, hogy az adott gyártók gyártástechnológiai hiányát alternatív anyagokkal, vagy a rendelkezésre álló technológiák kombinálásával (akár több gyártó bevonásával) pótolja.



4.) Mérnöki támogatás

A gyártótól történő megrendeléssel szemben egy további fontos előnyhöz juthat, ha közvetett beszerzési csatornát vesz igénybe. Az esetleges megrendelői és beszállítói CPFR-rendszerben történő együttműködés ugyanis jó alapot nyújt a beszállítói mérnöki háttér felhasználására.

Így az egyedi vagy kis sorozatú termékek esetében, a közös mérnöki együttműködés mellett lehetővé válik a beszállító saját gyártói kapacitásainak kihasználása, mellyel jelentősen növelheti erőforrásait.

Mérnöki támogatás lehetőségét felhasználva jelentősen csökkenthető a gyártáshoz kapcsolódó műszaki egyeztetések száma, mellyel Ön rengeteg időt takaríthat meg.



5.) Mintadarabok kezelése

A megrendelés során az adott gyártó cég mintadarabokat biztosít Önnek a próbagyártáshoz szükséges termékekből, a megrendelői rajzok alapján.

Közvetett beszerzés során ezen felül lehetőség van a standard katalógus termékek felkutatására és átalakítására, az egyedi mintadarabok tervei szerint, mérnöki támogatás mellett.

Ezzel nagymértékben egyszerűsödik a beszerzési folyamat, ez pedig Öntől kevesebb időigényes műszaki egyeztetést követel.



6.) Minőség-ellenőrzés

Ha közvetlenül a gyártótól rendel, a minőség-ellenőrzés a próbagyártás során az egész ellátási láncra kiterjed. Sorozatgyártásnál dönthet úgy, hogy a gyártói minőségbiztosítási rendszert alkalmazza, amely lehetővé teszi a beavatkozást az adott ellenőrzési pontoknál. Ha viszont úgy dönt, hogy egy beszerzés- és raktár-menedzsment szolgáltató cég segítségét veszi igénybe,

akkor a gyártói minőség-ellenőrzésen túl, a sorozatgyártásba kerülő termékeknél lehetősége van az Önök minőségbiztosítási rendszerének alkalmazására,

mely a raktáron lévő készletre is kiterjeszthető. Ezáltal a megrendelői lehívás előtt lehetővé válik a hibás termékek kezelése.



7.) Egyedi egységcsomagok

Bár a közvetlen gyártói kapcsolatnak is számos haszna van, nem érdemes figyelmen kívül hagyni a beszerzés- és raktármenedzsmenttel foglalkozó szolgáltató cégek kínálta egyedi előnyöket sem.

Ilyen előny például az, hogy a beszerzési szolgáltatást kiegészítve, a beszerzett terméket igény szerint, a gyártást elősegítő egyedi egységcsomagokba rendezve szállítják ki (kitting).

Ezzel a gyártáshoz szükséges áru összekészítés folyamata rövidül le. Standard termékek gyártásánál egy beszerzés- és raktármenedzsmenttel foglalkozó szolgáltató cég lehetőséget biztosít egy cikkszám alá rendelt BOM-ban (Bill of Material) meghatározott egységcsomagok beszerzéséhez.

Ha szükséges, további szolgáltatásokat is nyújtanak, úgy mint címkézés, részösszeszerelések, vagy bármilyen más egyedi megoldás, melyre a gyártó cégeknél nincs lehetőség.



8.) Folyamatos raktármenedzsment

Gyártói kapcsolat esetében a gyártásütemezést, a minimális rendelési mennyiséget, valamint a megrendeléstől számított szállítási határidőt összhangba hozhatja saját gyártásával.

Ugyanakkor közvetett beszerzés során a VMI (Vendor Managed Inventory – szállítók által kezelt készlet) rendszer alkalmazására van lehetőség.

Ennek fő előnye, hogy segítségével a legköltséghatékonyabb gyártói ütemezést és lehívási mennyiséget kombinálhatja a megrendelői JIT (Just In Time – éppen időben történő) gyártásszervezéssel.

Utóbbi a CPFR (Collaborative Planning, Forecasting, and Replenishment – együttműködő tervezés, előrejelzés és feltöltés) rendszer része.



9.) Ellátási biztonság

Közvetlen gyártói kapcsolat során lehetőség van a szerződött mennyiséghez kapcsolódó árgaranciára, valamint cseretermék gyártatására, amennyiben hibásan érkezik egy adott termék. Minderre a közvetett beszerzés során is sor kerül, ám ebben az esetben a hibás termékek kezelése a beszállítón keresztül történik, gyártótól független, azonos színvonalú szolgáltatást nyújtva.

Ilyenkor az adminisztrációs terheket teljes egészében a beszállító viseli,

a gyártásbiztonságot pedig a minőségbiztosítási rendszeren túl a FIFO (First In First Out) és a LOT (gyártási tételszám azonosító) kombinált alkalmazásával garantálja.



10.) Vámkezelés

Ha a gyártáshoz szükséges alkatrészek csupán harmadik országból szerezhetőek be, a raktármenedzsmenttel foglalkozó szolgáltató cégek szabadforgalomba helyezett termékeket biztosítanak az Ön számára.

Ezen felül az egyéb forgalomba helyezéshez szükséges ügyintézéseket, dokumentációkat is biztosítják, így nem kell bajlódnia az adminisztrációs terhekkel.

Erre azonban ebben a formában nincs lehetősége, amennyiben úgy dönt, hogy közvetlenül a gyártótól rendel.



+1.) Egyedi előnyök

Bár a közvetlen gyártói kapcsolatnak is számos haszna van, nem érdemes figyelmen kívül hagyni a beszerzés és raktármenedzsmenttel foglalkozó szolgáltató cégek, köztük a Sunbelt Kft. kínálta egyedi előnyöket sem:

- Támogatás a stratégiaileg fontos projektekben, mellyel egyúttal **könnyen nyomon követhető beszállítás-előrejelzést kap.**
- **KANBAN-rendszer** kiépítésének és működtetésének lehetősége, **mellyel a termékellátás automatikussá és azonnal elérhetővé tehető.**
- Több, kis darabszámú alkatrész felkutatása és beszerzése egy forráson keresztül, **így kisebb beszállítói adatbázis mellett is fenntarthatja a széles beszerzési spektrumot.**

	Közvetlen gyártói kapcsolat	Beszerezés- és raktármenedzsment szolgáltató
Árajánlat	Elérhető a legalacsonyabb ár.	Ezen túl egy árajánlatkérés során több gyártó cég kerül megversenyeztetésre, így az ebből származó legalacsonyabb ár kerül összehasonlításra a meglévő forrás árával.
Kapcsolattartás	Közvetlen információszerzésre van lehetőség a gyártási folyamatról.	Ezen felül az azonnali rendelkezésre állás is, akár a nap 24 órájában.
Műszaki egyeztetés	Biztosított a közvetlen kapcsolat a gyártói mérnökséggel.	Továbbá arra is lehetősége nyílik, hogy helyettesítő termékeket keressen a beszerzői mérnökség támogatásával.
Mérnöki támogatás	Rendszeres mérnöki egyeztetéssel könnyíthető meg az együttműködés.	Ezen felül az egyedi vagy kis sorozatú termékek esetében, a közös mérnöki együttműködés mellett lehetővé válik a beszállító saját gyártói kapacitásainak kihasználása, mellyel jelentősen növelheti erőforrásait.
Mintadarabok kezelése	Biztosítottak a próbagyártáshoz szükséges mintadarabok.	Mindezek mellett lehetőség van a standard katalógus termékek felkutatására és átalakítására, az egyedi mintadarabok tervei szerint, mérnöki támogatás mellett.
Minőség-ellenőrzés	A minőség-ellenőrzés a próbagyártás során az egész ellátási láncra kiterjed.	A gyártói minőség-ellenőrzésen túl, a sorozatgyártásba kerülő termékeknel lehetősége van az Önök minőségbiztosítási rendszerének alkalmazására, mely a raktáron lévő készletre is kiterjeszthető.
Egyedi egységcsomagok	Standard egységcsomagokba kisserelt rendelési mennyiség.	Ezen túlmenően a beszerzett terméket igény szerint, a gyártást elősegítő egyedi egységcsomagokba rendezve szállítják ki.

	Közvetlen gyártói kapcsolat	Beszerezés- és raktármenedzsment szolgáltató
Folyamatos raktármenedzsment	A gyártásütemezést, a minimális rendelési mennyiséget, valamint a megrendeléstől számított szállítási határidőt összhangba hozhatja saját gyártásával.	Továbbá a VMI rendszer segítségével a legköltséghatékonyabb gyártói ütemezést és lehívási mennyiséget kombinálhatja a megrendelői JIT gyártásszervezéssel.
Ellátási biztonság	Lehetőség van a szerződött mennyiséghez kapcsolódó árgaranciára, valamint cseretermék gyártására, amennyiben hibásan érkezik egy adott termék.	Ezen túl a hibás termékek kezelése a beszállítón keresztül történik, gyártótól független, azonos színvonalú szolgáltatást nyújtva. Ilyenkor az adminisztrációs terheket teljes egészében a beszállító viseli.
Vámkezelés	Lehetőség van szabadforgalomba hozott termékek átvételére.	És még a forgalomba helyezéshez szükséges ügyintézéseket, dokumentációkat is biztosítják, így nem kell bajlódnia az adminisztrációs terhekekkel.
Egyedi előnyök		
- könnyen nyomon követhető beszállítás-előrejelzés	ritkán	minden esetben
- KANBAN-rendszer	ritkán	minden esetben
- kis darabszámú alkatrészek kezelése	ritkán	minden esetben



Somogyvári Róbert

raktárvezető



Kálmán Attila

értékesítési vezető

Reméljük, sikerült olyan hasznos szempontokat adnunk, melyek segíthetik munkáját.

Ha bármilyen további kérdés felmerült Önben, vagy fontolgatja a közvetett beszerzési csatorna kipróbálását, keressen minket az alábbi elérhetőségeinken:

Sunbelt Kft.

Cím: H-4031, Debrecen, Kishatár u. 16/C-D.

Telefon: +36 20 55 66 356

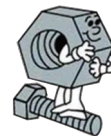
www.sunbelt.hu

Központunk: **Sunbelt Supply LLC.**

3301 Sunrise Road 78665

Round Rock, Texas, USA

www.sunbeltsupplyllc.com



A photograph of two men in a warehouse setting. The man on the left, wearing glasses and a light-colored shirt, is gesturing with his hands while speaking. The man on the right, also in a light-colored shirt, is holding a catalog titled 'WAS 2016' and looking at it. They are standing in front of tall metal shelving units filled with boxes. A large, semi-transparent 'S' logo is overlaid on the right side of the image.

Sunbelt Kft.

Cím: H-4031, Debrecen, Kishatár u. 16/C-D.

Telefon: +36 20 55 66 356

www.sunbelt.hu